

## 附件 2

### 全面总结 30 年成果 做好下半年各项工作

—— 王早生会长在协会六届二次常务理事会上的讲话

(2018 年 7 月 18 日)

同志们：

大家上午好！今天我们在这里召开中国建设监理协会六届二次常务理事会。刚才，王学军副会长兼秘书长代表协会向常务理事会作了工作报告，我表示赞同。大家对协会上半年工作总结和下半年工作安排提出了一些意见和建议，我们会根据大家提出的意见和建议修改后正式印发。下面我谈几点意见，供参考。

一、积极开展工程监理行业创新发展 30 周年活动。今年是改革开放 40 周年，又是工程监理制度实施 30 周年，开展工程监理行业发展 30 周年活动对行业的宣传非常重要。按照协会今年的工作计划，各项活动都在有序进行，希望各地在原有的工作力度上提高规格、加大宣传。我们现在做的这些宣传活动都是为了提高社会对监理的认知度，使得监理行业、企业能够更好地发展。无论是协会常务理事还是秘书处工作人员，我们都要居安思危，要为监理行业、企业的发展承担起责任。没有常务理事的省份，今后要通知省协会参加

此类会议。对协会布署的工作，都要认真负责地去做好。

我们要从社会和业主的角度看待监理的作用，我们是为社会、业主提供服务，从社会和业主的角度看监理服务才有意义和价值。行业发展 30 周年活动，务必要大力宣传监理取得的成效和作用。近期建筑杂志社对我的一个专访，聚焦监理行业面临的挑战、如何转型创新发展。我们常务理事会代表的是全国一百万人的监理队伍，常务理事会应对行业的发展多出谋划策。现在是自媒体时代，要充分发挥网络的优势，加强沟通交流，有好的建议和意见都可以分享。30 周年的活动，大家都要积极主动开展，地方协会和各家企业可以放手去做。需要中监协支持的，我们会全力支持。

二、积极主动地开展课题研究。我们要针对行业发展中遇到的难度大的、关键的、新的问题，甚至意见不一致的问题，积极开展专题研究。对于政府出台的行业政策，我们应主动承担起责任，开展对行业发展有价值和意义的课题研究。对监理的追根溯源，应该是不忘初心。监理制度设立的大背景就是从计划经济转变为市场经济以后，投资主体多元化，工程质量和安全生产形势不容乐观。务必要站在对社会有利的高度开展课题研究，才能达到比较好的效果。任何一项政策或者措施的出台，都可能有利有弊。针对某个问题出台政策，解决了这个问题，有可能引发另一个弊端，所以需要不断研究各种问题，在不断解决问题的过程中发展前进。

近期，中国建筑工业出版社找到协会想联合出版一套关于全过程工程咨询的丛书，我觉得挺好，可以将好的案例、理论研究成果编入丛书，为企业的发展提供借鉴。

三、协会如何更好地开展工作。近期，我先后到云南、四川、贵州、广东、深圳和宁波等省市协会调研，他们的工作开展得有声有色。例如，四川省质量安全与监理协会监理分会与省质监站打成一片、融为一体，受委托开展项目质量监督检查工作等。政府需要行业协会加强行业自律，企业需要协会反映诉求，在这方面协会可以为政府和企业搭建有效的沟通协调平台。我们以后要多组织各省协会一起来交流协会秘书处的工作如何开展，如何能为企业提供更好的沟通交流平台。同时，协会更需要人才的培养，通过中监协和地方协会、行业协会联动起来，形成一个整体性的人才培养机制。一个协会工作开展得好不好，秘书处的工作很关键。前不久在贵阳召开“全过程工程咨询与项目管理经验交流会”，介绍经验的先进企业无一不是学习型、智慧型、技术引导型企业，好的经验就应该及时分享给大家。部里确定的全过程工程咨询试点监理企业总共 16 家，平均两个省一家。有些同志建议协会也确定一批试点单位，适当扩大试点范围。这个建议我们会认真研究。这对于企业与甲方商谈全过程工程咨询业务时有一定的帮助，可以借助协会为企业的发展提供支撑，也是协会存在的价值。

四、积极主动配合行业主管部门工作。我们协会一定要和各级政府做好沟通协调工作。地方协会工作做得好的，无一不是和政府的关系紧密，接受业务主管部门的指导开展工作。协会和行业主管部门保持良好的沟通，才能有利于协会开展各项工作，有力地促进行业的发展。

谢谢大家。

